

Приложение 1
к решению ученого совета
№ 379 от 02 июля 2026 г.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Тольяттинский государственный университет»



УТВЕРЖДАЮ
Ректор

М.М. Криштал

02 июля 2026 г.

ПОЛОЖЕНИЕ
о передовой инженерной школе
«Гибридные и комбинированные технологии»

Тольятти 2026

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.2 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

Оглавление

1. Назначение.....	3
2. Структура управления	4
3. Основные задачи	6
4. Функции	7
5. Финансово-хозяйственная деятельность ПИШ	8
6. Права и ответственность	9
7. Взаимодействие со структурными подразделениями и сторонними организациями	10

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет		ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»
Версия 3	Стр.3 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

1. Назначение

1.1. Передовая инженерная школа «Гибридные и комбинированные технологии» (далее - ПИШ) является научно-образовательным структурным подразделением университета и осуществляет свою деятельность в рамках уставной деятельности университета. ПИШ подчиняется непосредственно ректору.

1.2. ПИШ не является юридическим лицом. Статус, полномочия и функции ПИШ определяются настоящим Положением.

1.3. ПИШ может иметь свои печать, штампы, эмблемы с обязательным указанием в них полного наименования университета.

1.4. Полное наименование: передовая инженерная школа «Гибридные и комбинированные технологии».

Сокращенное наименование: ПИШ «ГибридТех».

1.5. Назначение ПИШ: решение фронтальной задачи создания комплекса гибридных и комбинированных технологий, технологического оборудования и инструментального оснащения для их реализации – вклад в технологический суверенитет автомобиле-, машино-, станкостроения, большой химии, производств медицинских изделий, беспилотных летательных аппаратов (далее – БПЛА) и беспилотных транспортных средств (далее – БТС), включая интегрированную с инжинирингом и исследованиями систему инженерной подготовки специалистов, способных разрабатывать новые технологии и изделия, создавать технологическое оснащение для их реализации.

1.6. Целевая модель ПИШ:

ПИШ – это:

1.6.1. Центр превосходства мирового уровня в гибридных и комбинированных технологиях – кластер центров превосходства в ультразвуковых технологиях, магнитных технологиях и новых материалах, плазменно-электролитическом оксидировании, а также центров компетенций в лазерных технологиях и инжиниринге/реинжиниринге высокотехнологичных производств, действующих в интересах автомобиле-, машино-, станкостроения, большой химии, производителей медицинских изделий, БПЛА и БТС.

1.6.2. Механизм интеграции образовательного процесса и инжиниринга проектов полного жизненного цикла, включающий

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.4 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

инфраструктуру, кадры, ресурсы, методологию, методы, процессы и процедуры, а также систему управления.

1.6.3. Содержательная профессиональная деятельность и подготовка специалистов на ее основе, то есть деятельность по реализации комплексных инженерных проектов, направленных на решение фронтальной научно-технической задачи, при участии в которых обеспечивается подготовка и становление высококвалифицированных инженеров по видам инженерной деятельности – инженер-интегратор, инженер-исследователь, инженер-разработчик.

2. Структура управления

2.1. В организационную структуру ПИШ входят:

- 2.1.1. Институт машиностроения, химии и энергетики.
- 2.1.2. Научно-образовательный центр «Высокоэнергетические комбинированные технологии в машиностроении».
- 2.1.3. Инновационно-технологический парк (технопарк).
- 2.1.4. Проектный офис.

Функционально в части реализации программы развития передовой инженерной школы «Гибридные и комбинированные технологии» (далее – ПИШ) научно-исследовательский институт прогрессивных технологий подчиняется директору ПИШ.

В организационную структуру могут входить иные подразделения. Решение о реорганизации ПИШ принимается решением ученого совета. Положения об учебных и научных структурных подразделениях ПИШ принимаются решением ученого совета, об иных подразделениях – приказом ректора.

2.2. Координацию научной и образовательной деятельности, а также процессов коммерциализации осуществляет директор ПИШ, назначаемый на должность приказом ректора.

2.3. Координация деятельности подразделений ПИШ, иных подразделений ТГУ, внешних партнеров, а также помощь в оформлении проектов ПИШ, оперативный мониторинг их реализации и поддержка оперативного управления возлагается на операционного директора ПИШ,

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.5 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

назначаемого приказом ректора. Проектный офис ПИШ подчиняется операционному директору ПИШ.

2.4. Функциональное руководство ПИШ со стороны генерального партнера – АО «АВТОВАЗ» осуществляет делегированный от АО «АВТОВАЗ» куратор, выступающий научным руководителем ПИШ. Со стороны ТГУ функцию куратора ПИШ выполнит ректор ТГУ. В качестве технических кураторов ПИШ со стороны ПИШ выступают сотрудники ТГУ, назначенные приказом ректора.

2.5. Стратегическое руководство ПИШ осуществляется координационным советом, выступающим в роли программного комитета. В состав координационного совета входят представители высокотехнологичных партнеров ПИШ и ТГУ, а также представители Правительства Самарской области.

2.6. К ведению координационного совета относятся вопросы стратегического развития ПИШ, утверждения содержания и принятия результатов реализации научных программ и проектов, определения направлений и объемов ресурсного обеспечения.

2.7. В ПИШ могут создаваться экспертные рабочие группы из числа профильных специалистов ТГУ и предприятий-партнеров. Основная задача рабочих групп – формирование информационно-аналитических материалов по направлениям деятельности. Определение тенденций развития и построение прогнозных моделей технического развития осуществляется на научно-технических сессиях и экспертных советах на научным тематикам ПИШ.

2.8. Функции и обязанности директора ПИШ, а также иных работников ПИШ, определяются должностными инструкциями.

2.9. На основании доверенности, выданной ректором в установленном порядке, директор и операционный директор ПИШ могут наделяться иными полномочиями.

2.10. Директор и операционный директор, руководители иных подразделений ПИШ в пределах своих компетенций издают распоряжения, обязательные для исполнения вверенными им сотрудниками и обучающимися ПИШ. Распоряжения не должны противоречить законодательству РФ, приказам ректора, приказам и распоряжениям проректоров по направлениям деятельности, решениям ученого совета ТГУ и действующим в университете нормативным актам.

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.6 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

2.11. Штатное расписание ПИШ утверждается ректором в соответствии с действующей процедурой и с учетом объемов и специфики работы.

2.12. Решение о создании, реорганизации и ликвидации ПИШ принимается ученым советом ТГУ.

3. Основные задачи

3.1. Обеспечение трансформации кластера центров компетенций ТГУ в ультразвуковых технологиях, магнито-технологиях и новых материалах, а также плазменно-электролитическом окислении в кластер центров превосходства мирового уровня в указанных областях.

3.2. Создание новых центров компетенций в лазерных технологиях и инжиниринге/реинжиниринге.

3.3. Обеспечение реализации научных и опытно-конструкторских проектов с одновременной подготовкой высококвалифицированных инженеров путем вовлечения обучающихся в эти проекты в рамках комплексных тем – научных программ.

3.4. Разработка процессов, регламентов и процедур организации научных исследований, инжиниринговых работ, трансфера и коммерциализации технологий как этапов единого жизненного цикла инноваций.

3.5. Обеспечение инфраструктурных возможностей развития технологического предпринимательства в области автомобиле-, машино-, станкостроения, большой химии и медицины, а также производства БПЛА и БТС.

3.6. Создание и апробация модели эффективной подготовки высококвалифицированных инженеров по видам инженерной деятельности (инженер-интегратор, инженер-исследователь, инженер-разработчик) в рамках реализации программ высшего образования и дополнительного профессионального образования.

3.7. Создание условий инженерам-практикам для участия в подготовке инженеров, в том числе в качестве преподавателей, наставников и руководителей комплексных проектов.

3.8. Интеграция разнородных центров компетенций различных организаций-разработчиков на основе цифровой платформы управления распределенными ресурсами инжиниринга, исследований и инноваций для

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.7 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

вовлечения разнородных центров компетенций в решение комплексных задач инжиниринга полного цикла.

3.9. Обеспечение кооперации и сетевого взаимодействия с ведущими научными центрами, образовательными организациями высшего образования и корпоративными университетами предприятий автомобиле-, машино-, станкостроения, большой химии и медицины для реализации научно-исследовательской деятельности и программ опережающей подготовки инженерных кадров в фокусе фронтальной инженерной задачи.

3.10. Организация деятельности в системе менеджмента качества.

4. Функции

4.1. Организация учебной, учебно-методической работы, обеспечивающая подготовку высококвалифицированных инженеров:

- 4.1.1. готовых к самостоятельной инженерной деятельности, решению комплексных инженерных задач;
- 4.1.2. широко эрудированных в своей сфере;
- 4.1.3. понимающих роль научных исследований;
- 4.1.4. знающих границы мировой научной повестки и понимающих тенденции по появлению и развитию инноваций в своей профессиональной сфере;
- 4.1.5. владеющих системой защиты результатов интеллектуальной деятельности;
- 4.1.6. понимающих ценность и способных видеть коммерческий потенциал создаваемых им инновационных продуктов;
- 4.1.7. умеющих работать в команде;
- 4.1.8. знающих современные методы и инструменты управления проектами;
- 4.1.9. владеющих профессиональными программными продуктами.

4.2. Ведение научно-исследовательской работы, прежде всего в области создания гибридных и комбинированных технологий – методов технологического воздействия на материалы с введением в зону обработки дополнительных источников энергии: тепловой (плазменной, лазерной, ТВЧ-подогрев), химической, энергии механических колебаний (в том числе ультразвуковых), электрического тока, электромагнитного поля и др.

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет		ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»
Версия 3	Стр.8 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

Выполнение прорывных разработок и исследований в интересах автомобилестроительной отрасли.

4.3. Создание инжинирингового центра, научно-технических лабораторий и технологических участков.

4.4. Запуск собственного производства.

4.5. Развитие персонала ПИШ, в том числе направление на повышение квалификации, профессиональную переподготовку, стажировки.

4.6. Развитие сотрудничества с предприятиями, учреждениями, организациями.

4.7. Выполнение договоров, заключаемых в интересах ПИШ и университета, исполнителями по которым являются сотрудники ПИШ.

4.8. Осуществление финансово-хозяйственной деятельности ПИШ в установленном порядке.

4.9. Ведение делопроизводства и организация архивного хранения в ПИШ в установленном порядке.

4.10. Обеспечение выполнения Политики и Целей университета в области качества в рамках деятельности подразделения.

4.11. Разработка и проведение мероприятий, направленных на совершенствование системы менеджмента качества (далее – СМК) в рамках деятельности ПИШ.

4.12. Обеспечение выполнения требований документов по стандартизации и документации СМК, относящихся к деятельности ПИШ.

4.13. Обеспечение выполнения мероприятий по устранению выявленных отклонений и несоответствий, касающихся деятельности ПИШ.

5. Финансово-хозяйственная деятельность ПИШ

5.1. ПИШ является самостоятельным центром финансовой ответственности с собственным бюджетом и отдельным учетом доходов и расходов с обособлением от других направлений деятельности университета.

5.2. В целях обеспечения стейкхолдеров полной и достоверной информацией (в том числе в режиме онлайн) о выполнении показателей ПИШ осуществляется финансовый мониторинг, включая разработку тематических

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет		ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»
Версия 3	Стр.9 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

дашбордов, с требуемой детализацией по проектам, мероприятиям, статьям и направлениям расходования средств.

5.3. Для обеспечения стабильного функционирования ПИШ в условиях внешних ограничений, а также развития научных исследований и поддержки молодежного технологического предпринимательства, ежегодно формируется внутренний резервный фонд ПИШ.

5.4. Финансирование деятельности ПИШ осуществляется университетом в порядке, предусмотренном нормативными документами по финансово-хозяйственной деятельности.

5.5. ПИШ в установленном порядке разрабатывает проекты смет доходов и расходов по утвержденным шаблонам, вносит предложения об их актуализации.

5.6. ПИШ не имеет обособленного имущества. За ПИШ в целях использования приказом ректора закрепляются необходимое имущество и оборудование из числа имеющихся в оперативном управлении университета. ПИШ использует их и распоряжается ими в соответствии с назначением, в пределах, определяемых уставом университета, нормативными и иными локальными правовыми актами университета, законодательством РФ. Администрация университета осуществляет контроль использования закрепленного за ПИШ имущества и оборудования.

5.7. ПИШ вправе осуществлять международную и приносящую доход деятельность в соответствии с действующим законодательством РФ, уставом университета, нормативными и иными локальными актами университета.

6. Права и ответственность

6.1. Работники ПИШ в пределах своих компетенций имеют право:

6.1.1. Запрашивать и получать необходимую информацию от структурных подразделений ТГУ, необходимую для выполнения возложенных задач и функций.

6.1.2. Вносить предложения руководству ПИШ и ТГУ по совершенствованию и развитию ПИШ.

6.2. Работники ПИШ несут ответственность за:

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.10 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

6.2.1. Ненадлежащее исполнение или неисполнение своих должностных обязанностей в порядке, установленном действующим законодательством.

6.2.2. Соблюдение требований настоящего Положения, устава ТГУ, федеральных, региональных и локальных нормативных актов, внутренних правил и инструкций, в т. ч. правил техники безопасности и противопожарной безопасности, документов СМК ТГУ.

6.2.3. Сохранность доверенных им материальных ценностей.

6.3. Директор, операционный директор ПИШ, руководители подразделений в составе ПИШ, руководители проектов ПИШ несут персональную ответственность за:

6.3.1. Невыполнение перспективных планов по основным вопросам развития.

6.3.2. Последствие принятых ими необоснованных решений, повлекших за собой нарушение действующих норм.

7. Взаимодействие со структурными подразделениями и сторонними организациями

7.1. ПИШ взаимодействует и регулирует свои отношения с подразделениями университета в соответствии со структурой университета, программой развития ПИШ, регламентом процедур управления университетом, организационно-распорядительными и нормативными документами университета, уставом университета, в том числе с:

7.1.1. Центром маркетинга – по вопросам разработки и реализации маркетингового продвижения ПИШ, рекламы услуг ПИШ.

7.1.2. Центром гуманитарных технологий и медиакоммуникаций «Молодежный медиахолдинг «Есть talk» – по вопросам разработки и реализации плана коммуникаций с внутренними и внешними стейкхолдерами.

7.1.3. Проректором по учебной работе – по вопросам разработки и реализации плана профориентационной работы с абитуриентами, приема абитуриентов/слушателей и обучение

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»	
Версия 3	Стр.11 из 12	Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

в ПИШ, организации практик студентов ПИШ, содействия трудоустройству, разработки и реализации в ПИШ программ высшего образования и дополнительных профессиональных программ.

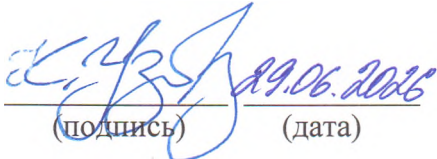
- 7.1.4. Проректором по экономике – по вопросам актуализации и реализации финансовой модели ПИШ, финансового мониторинга ПИШ, формирования внутреннего резерва ПИШ, создания системы риск-менеджмента ПИШ, а также созданию механизмов доступа студентов к венчурному финансированию внутри и вовне университета с привлечением внешних партнеров и инвесторов.
- 7.1.5. Проректором по научно-инновационной деятельности – по вопросам разработки типовых стратегий (сценариев) коммерциализации РИД, процедур выбора экономически обоснованного сценария коммерциализации в зависимости от уровня технологической зрелости разработки и готовности рынка; реализации научных и опытно-конструкторских проектов с одновременной подготовкой высококвалифицированных инженеров путем вовлечения обучающихся в эти проекты в рамках научных/инженерных направлений ПИШ, а также трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности по основным научным/инженерным направлениям ПИШ с одновременной подготовкой на этой основе специалистов по управлению наукоемкими и высокотехнологичными производствами.
- 7.1.6. Проректором по молодежной политике, воспитательной работе и фандрайзингу – по вопросам поддержания связи с выпускниками ПИШ.
- 7.1.7. Правовым управлением – по вопросам разработки типовых документов (проектов договоров с авторами служебных и неслужебных объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС), договоров лицензионных соглашений, договоров о передаче прав собственности, договоров лизинга по коммерческим ОИС, договоров НИОКР с созданием ОИС и

 ТОЛЬЯТТИНСКИЙ государственный университет	ФГБОУ ВО «Тольяттинский государственный университет»
Версия 3	Стр.12 из 12 Положение о передовой инженерной школе «Гибридные и комбинированные технологии»

др); разработки механизмов гарантированного участия авторов РИД в распределении доходов от использования и реализации ОИС; обеспечения соблюдения законности в текущей деятельности ПИШ и защиты его прав и интересов.

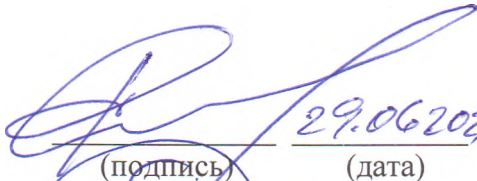
7.2. ПИШ представляет в установленном порядке университет по вопросам, относящимся к компетенции ПИШ во взаимоотношениях с государственными и муниципальными организациями, а также другими предприятиями, организациями, учреждениями Российской Федерации и зарубежья.

Проректор по развитию
кадрового потенциала

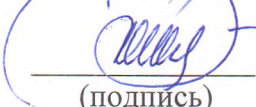

 (подпись) 29.06.2026 (дата) К.Х. Узбеков

СОГЛАСОВАНО

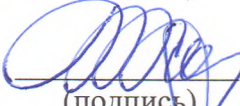
Директор передовой
инженерной школы
«Гибридные и
комбинированные
технологии»


 (подпись) 29.06.2026 (дата) А.С. Селиванов

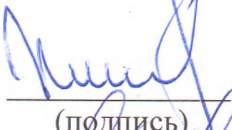
Проректор по учебной
работе


 (подпись) 29.06.2026 (дата) Э.С. Бабошина

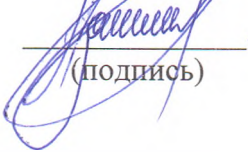
Проректор по экономике


 (подпись) 29.06.2026 (дата) А.В. Хомякова

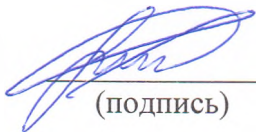
Проректор по научно-
исследовательской
деятельности


 (подпись) 29.06.2026 (дата) С.Х. Петерайтис

Начальник правового
управления


 (подпись) 29.06.2026 (дата) М.В. Дроздова

Директор центра
менеджмента качества и
сопровождения конкурсных
процедур


 (подпись) 29.06.26 (дата) Д.В. Манасян